

2015 年学校工作要点

2015 年是学校转型发展的关键之年，是全面完成“十二五”规划的收官之年，也是谋划设计“十三五”规划的起始之年。学校工作要深入贯彻落实党的十八届三中、四中全会和全国工作会议精神，围绕国家和上海中长期教育规划纲要，认真落实上海市教育综合改革的总体部署和学校中长期发展规划，以改革创新为动力，以深化教学改革为重点，以完善制度文化为保障，强化办学特色服务经济发展新常态，保证高素质应用型人才培养质量，全面实施非营利性示范校建设，促进学校事业持续健康发展。

一、聚焦教育领域综合改革，加强学校顶层设计

1. **科学编制学校事业发展规划。**全面总结和评估学校“十二五”规划实施情况；研制改革发展“十三五”规划及相关专项规划（包括学科专业建设、科研与社会服务、师资队伍建设、教育国际化、教育信息化、文化建设、基本建设等），体现“与众不同，追求品质，形成未来”的核心内涵，并做好“十三五”规划与中长期规划、总体规划与专项规划的衔接。

2. **主动对接高等教育改革任务。**准确把握现代教育改革发展的新趋势，积极对接国家和上海经济社会发展的新需求，抢抓教育综合改革的新机遇，研制实施招生与收费改革方案，研制转型发展实施方案。

3. **全面实施非营利示范校建设。**贯彻落实市教委关于非营利民办高校示范校建设工作要求、用好相关配套政策，落实年度示

范校建设任务。强化政府扶持专项资金项目的统筹协调与组织领导，实施年度专项资金项目建设，落实新一轮项目申报工作。

4. 深入开展现代大学制度试点。推进学校章程的修订和核准实施工作，完成市教委下达的年度试点任务。完善董事会决策领导、校长行政负责、党委核心保障、两级有效执行的学校内部治理结构，逐步形成政府、行业企业、社会力量多元的政策支持体系和经费资源筹措体系。

二、落实立德树人根本任务，增强德育工作实效

5. 深化思想政治课程改革。从队伍建设、课程资源整合、社会实践、网络技术手段运用、工作室建设等方面进行思想政治理论课教学模式改革，发挥主渠道作用。以深化进教材、进课堂、进课外、进网络、进教师队伍建设、进评价体系“六进”为抓手，将社会主义核心价值观、中华优秀传统文化融入教育全过程。

6. 创新日常主题教育活动。准确规范不同阶段、不同类型的主题教育目标，深度挖掘教育内涵，在学风班风建设、心理健康教育、社会实践和志愿者服务、以“易班”为重点的网络思政等方面，科学设计实施日常主题教育的形式和途径，更加注重文化育人和实践育人，创新日常思政教育模式。

7. 加强意识形态阵地管理。贯彻落实《关于进一步加强和改进新形势下高校宣传思想工作的意见》精神，坚持“学术研究无禁区、课堂教学有纪律、公开宣传有要求”原则，重点加强课堂纪律管理、报告会讲座管理、对外宣传工作程序等。加强新闻中心统筹协调，推进学校各级网站建设，建立健全微博、微信和易

班等发布平台的运作机制，突出抓好舆论宣传和舆情应对。

8. 建立师德师风建设长效机制。贯彻落实教育部《关于建立健全高校师德师风建设长效机制的意见》、《关于加强和改进高校青年教师思想政治工作的若干意见》，建立健全教师职业规范和师德师风建设长效机制，定期开展师德主题教育活动、健全教师师德修养培训机制。制定辅导员队伍建设发展规划，探索辅导员队伍与思政课教师协同育人机制。

三、深化教育教学内涵发展，提升人才培养质量

9. 优化结构布局。继续推进校区、院系布局调整，强化基础部教育功能，启动各学院特色文化空间建设。筹建旅游与酒店管理学院、国际教育学院。落实金海校区 3 千平方米“综合实验实训中心”教学实训统筹管理、2 万平方米“科技楼”功能布局和嘉善校区“酒店管理实验教学中心（望月楼）”改建工作。

10. 聚焦本科专业发展。做好新专业申报、预警专业规模调控；优化调整学科专业布局结构，深入推进教学改革，逐步形成国际商务、服务外包、护理康复、网络媒体、酒店管理、时尚设计、数据挖掘等专业群。重点推进市属高校应用型本科试点专业建设，完成专业硕士点申报材料。

11. 提升本科教学质量。开展教学思想大讨论，树立应用型人才培养理念。推进落实本科教学工作合格评估整改方案和年度整改任务，发布年度本科教学质量报告。积极培育和发展本科教学质量与教学改革的研究与实践，争取在教学成果、重点教学改革项目、实验教学中心；精品课程、全英语课程；教学名师和教

学团队；优秀教材等立项数量和建设质量上有所突破。

12. 创新人才培养模式。根据应用型人才培养规格，重点抓好校企深度合作和深度服务社会，纳入新版人才培养方案、教学内涵、教学评价机制，深化学校与行业企业协同育人机制。完善综合实验实训中心、自主学习平台，以及图书馆、大学生素质教育中心等基础服务平台建设，提供创新创业人才培养的校内实践和校外孵化的综合服务。做好应用本科贯通培养模式试点项目，继续推进联合培养硕士研究生工作

13. 完善教学质量保障体系。建立和完善教师教学状态数据库，明确状态要素和时间节点；细化制定各教学环节的质量标准，完善自我评估制度；进一步加强教学管理队伍建设，实施教学质量的常态监控，健全本科教学质量保障体系。

14. 提高科研工作质量。制定年度科研攻关计划，形成校院两级组织申报机制，提高纵向竞争性项目的中标率和论文公开发表的质数。开展科研政策培训、学术道德宣教、公共学术报告、青年教师科研素养调研，推进落实5项重大内涵建设和重点科研项目的结项，继续抓好科研项目过程管理，组织召开首届科研工作推进会。

15. 开拓继续教育与培训。制定与实施学校推进成人教育与培训的相应政策与措施，鼓励学院开拓继续教育项目，服务社会需求，反哺本科教学。

四、加强师资培养引进力度，深化人事制度改革

16. 加强教师队伍建设。按需引进学科带头人，稳定骨干教

师资队伍，加强青年教师和辅导员队伍建设。继续开展中青年教师国外访学进修、青年教师在职读博、教师产学研践习、青年教师培养资助、新教师岗前培训、辅导员专业化、职业化培训等各类培养培训计划。推进教师专业发展中心建设，建立健全教师培养培训机制、指导职业规划和发展的。

17. 落实人员定岗定编。 研制教师队伍配置标准、专业技术人员岗位管理、行政人员职级制度改革方案，科学定岗定编。探索收入分配动态增长激励机制，制定薪酬体系改革与绩效考核方案，落实教师“年金制”保障措施，保持激励措施，保证待遇增长。

五、推进国际化信息化建设，助力学校转型发展

18. 促进国际合作办学。 实施国际交流合作年度专项计划，促进学院和专业建立标杆性项目。推进芬兰、奥地利、波兰项目，逐步形成一体化教学计划、全英语课程体系和中外教师团队。推进荷兰管家学院合作，争取国际认证。

19. 加大国际交流力度。 实践“汉语+英语课程+实习”的留学生教学模块；完善师生海外学习、实习机制，促进双向留学和游学工作。拓展东南亚留学生项目，做好申办孔子学院的前期准备。召开首届外事工作会议，聚焦发展方向和任务。

20. 推进教育信息化建设。 以课程资源中心、专业开放实训平台、校园网站群、学生网络互动社区等项目建设为引领，探索基于在线平台的教育教学与管理模式。主动对接上海教育信息化标准体系，优化覆盖两校区的信息化基础设施环境。

21. 加快业务应用平台建设。完成人事、后勤系统平台上线工作，完善教务、学工、财务、资产设备、办公系统平台应用，提高管理与服务效率。

六、营造终身发展良好环境，更加突出以人为本

22. 应对考试招生综合改革。根据国家和上海高考改革总体部署，准确把握各项改革方案和政策，研制近三年招生计划和办法，加大招生宣传，完善工作流程，加强监督管理，在专业布局、结构比例、收费标准等方面提供决策依据。

23. 强化就业指导与服务。做好毕业生就业工作总结和动员，改进就业信息网站功能，发布就业质量年度报告。加强大学生职业生涯规划指导，探索建立职业生涯规划教研室（工作室）。推进就业工作创新基地和创新创业教育课程建设。加大对就业困难毕业生的帮扶力度。

24. 做好学生资助等工作。完善学生帮困助学工作体系，规范勤工助学岗位申请和管理，在咨询服务、特色项目等方面加大建设力度。启动学生事务中心运营，提供“一站式”服务。做好学生体检、义务献血、军训、征兵等工作。

25. 校园安全与后勤保障。开展消防设施设备检测、技防工程、出入口管理系统等达标建设；完善安全保卫信息报送和突发事件应急处置机制，加强安全教育培训和实战演练。妥善做好学生公寓租赁工作。按照 6T 标准加强各食堂运行管理。

七、推动文明和谐校园建设，传承发展大学文化

26. 发挥文化育人作用。制订校园文化建设专项规划，传承弘扬杉达精神，促进师生人文素养提升。承办《上海校园文化传承创新发展行动计划》2015年主题活动项目，培育和建设校内“一（学）院一品（牌）”文化项目；打造“杉达大讲堂”和“希德讲坛”，开展高雅艺术进校园、校园文化艺术节等活动；加强语言文字工作；建设校园“文化长廊”，凸显环境文化特色。

27. 共建文明和谐校园。召开学校精神文明建设总结表彰大会，根据2015-2016年度上海高校文明单位（和谐校园）指标体系做好新一轮创建规划，发布2014-2015年社会责任报告。推动学校与社区共建共享，提升公益和志愿服务效能。建成能源监管平台，开展地下停车库光源节能改造工程。

八、完善学校规章制度建设，加强改进治理能力

28. 启动二级管理改革试点。在深入调研二级学院内涵建设的基础上，研制在教学、学生、人员聘任、经费与资源等方面相应的管理机制与制度，启动并稳步推进校、院二级管理改革试点工作。

29. 做好规章制度建设工作。继续推进规章制度“废改立释”工作，并将制度文本转换为管理工作指南，落实各项业务流程。开好三届三次“双代会”、第九次学代会，实施校务公开民主管理。落实年检、年度统计、固定资产稽核等工作。

30. 开展年度实事工程：（1）金海校区体育馆改建；（2）第一批学生公寓改建；（3）更换节能型直饮水机滤心，并聘请第三

方进行水质专业监测；(4) 改善两校区间数据传输的安全与稳定性；(5) 添置车载 wifi 设备；(6) 加强图情信息数据挖掘，满足师生参考需求。